



Tamam Nederland

Spinnekop 29
1035CL Amsterdam

e: info@tamamnederland.nl
w: www.tamamnederland.nl
t: 020 493 3040
m: 06 3050 8159

NL44TRIO 0198 1367 81

ANBI: 8549 84 409
KvK : 62853775

JAARVERSLAG 2017

&

JAARPLANNING 2018

Informatie voor de Belastingdienst

Inhoud

Wie is Tamam Nederland	02
Wie is Tamam Ministry	02
Ons bestuur	02
Onze missie en visie	02
Missie	02
Visie	02
Doelgroepen	03
Gezamenlijk doel van de Tamam-organisaties	03
Tamam werkt onder meer aan deze doelen door	03
Doel van Tamam NL	03
Wat hebben we gedaan in 2017 en wat gaan we doen in 2018	04
Inleiding	04
Stichting Tamam Nederland	04
Doelstelling financiële ondersteuning van Tamam ZA	05
Doelstelling praktische ondersteuning van Tamam ZA	06
Doelstelling advies/ training/ coaching/ toerusting	07
Doelstelling draagvlak bevorderen	07
Financieel overzicht	08
Winst- en verliesrekening over 2017	08
Resultaat	08
Toedeling aan reserves per 31-12-2017	09
Toelichting baten (inkomsten) 2017	09
Toelichting lasten (uitgaven) 2017	10
Besteed aan doelstelling in 2017	10
Besteed aan doelstelling in verhouding tot totale uitgaven	10
Balans per 31 december 2017	11
Beheer van vermogen	11
Begroting 2018	12

Goedgekeurde versie 14-03-2018

Wie is Tamam Nederland

Stichting Tamam Nederland is een hulporganisatie die zich inzet voor straatkinderen en straatjongeren in Kaapstad in Zuid-Afrika. Tamam Nederland werkt daarbij samen met haar zusterorganisatie Tâmam Ministry (Tâmam ZA). Samen werken we aan een betere toekomst voor de straatjongeren. Tamam werkt door middel van relaties. De rode draad in ons werk is om actief present te zijn in de levens van onze cliënten. Van daaruit werken we aan veranderende levens. Daarom zijn onze werkers onze belangrijkste middelen. Tamam Nederland is een 100% vrijwilligersorganisatie.

Wie is Tâmam Ministry

Tâmam Ministry (of Tâmam ZA) is een geregistreerde non-profit organisation (NPO) naar Zuid-Afrikaans recht. Het is opgericht in 2003 door het echtpaar Cobus en Eleshia Martin. Tâmam Ministry kent een eigen bestuur, een eigen bankrekening en eigen administratie.

Tot 2016 was Tâmam ZA een 100% vrijwilligersorganisatie. Na het afronden van haar universitaire studie 'social work' is Eleshia Martin in het najaar van 2016 in een betaalde deeltijd functie aangesteld als maatschappelijk werkster. Zij is onder meer aangesteld om de continuïteit te waarborgen en de kwaliteit van de dienstverlening aan de cliënten te vergroten door de vrijwilligers te trainen en aan te sturen. Tâmam ZA blijft verder een vrijwilligersorganisatie.

Ons bestuur

Oscar Overmars	voorzitter en penningmeester
Ineke Flens	secretaris
Nikki Goossens	lid

Volgens de statuten bestaat het bestuur uit minimaal drie bestuursleden, een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. Twee van deze drie functies kunnen ook door één persoon worden vervuld. Het bestuur wil op zo kort mogelijke termijn een uitbreiding met nog één of twee personen, waaronder in ieder geval een penningmeester.

Onze missie en visie

Missie

Tamam Nederland is een hulporganisatie zonder winstoogmerk (NGO en NPO) die zich richt op straatkinderen/-jongeren in de regio Kaapstad. We werken vanuit relaties. We willen niet alleen aanwezig zijn, maar verschil maken in de levens van de jongeren door te werken aan duurzame verandering. We willen de hele mens tot zijn of haar bedoeling laten komen. We doen dit samen met de lokale partner Tâmam Zuid-Afrika en mogelijk met soortgelijke organisaties in Zuid-Afrika en Nederland.

Visie

De droom van Tâmam Zuid-Afrika is 'straten zonder straatkinderen'. Tamam Nederland wil hieraan bijdragen door Tâmam Zuid-Afrika te ondersteunen en te versterken. Dit doen we door fondsenwerving, praktische ondersteuning, coaching en toerusting en het bevorderen van draagvlak.

Doelgroepen

- A. dak- en thuisloze kinderen en jongeren
- B. voormalige dak- en thuisloze kinderen en jongeren
- C. de gezinnen en bredere families van de doelgroepen A en B
- D. andere mensen in sociaal-maatschappelijke achterstandssituaties

Gezamenlijk doel van de Tamam-organisaties (ZA en NL)

- A. de doelgroepen zijn van de straat af en hebben een veilige plek om te wonen (een 'thuis')
- B. de doelgroepen komen als mens tot hun bedoeling
- C. de doelgroepen kennen en nemen hun verantwoordelijkheden in de maatschappij, bijvoorbeeld als echtgenoot, ouder en werknemer

Tâmam ZA werkt onder meer aan deze doelen door:

- ontmoeten van de jongeren op straat
- wekelijkse samenkomsten in inloophuis de Koffiekamer
- opvolging: bezoeken in gevangenis, ziekenhuis en 'thuis'
- educatie en training
- werken aan herstel door o.a. therapie en welzijnswerk (counseling, mentoring, bewustwordingsprogramma's)

De doelgroep op wie wij ons vooral richten, de 'geharde straatjongeren', wordt door zeer weinig organisaties bereikt. Tâmam ZA voorziet gedeeltelijk in behoeften van die doelgroep, waaronder de behoefte aan 'familiestructuren'. We bereiken in verschillende mate tussen de 250 en 300 (voormalige) straatjongeren. Voor een deel daarvan is Tâmam een vervangende familie geworden.

Doel van Tamam NL

Om de gezamenlijke doelen te bereiken, heeft Tamam NL primair tot doel de lokale partner Tâmam ZA te ondersteunen en te versterken. Daarnaast kan eventueel worden samengewerkt met soortgelijke organisaties in Zuid-Afrika en Nederland.

Tamam NL doet dit door:

- A. financiële ondersteuning
- B. praktische ondersteuning (meewerken aan de organisatiekant van Tâmam ZA)
- C. advies / coaching / training / toerusting
- D. draagvlak bevorderen

Wat hebben we gedaan in 2017 en wat gaan we doen in 2018

Inleiding

In 2016 zijn de Tamam-organisaties gezamenlijk begonnen met een noodzakelijk meerjarig veranderingstraject om in Zuid-Afrika te groeien van een 'family based ministry' rond de familie Martin naar een meer duurzame, professionele organisatie. Tamam ZA voldoet aan de vereisten van een non-profit organisatie (het 'basisniveau'). Tamam ZA heeft de ambitie om te voldoen aan de uitgebreidere criteria van een PBO (public benefit organisation). Dit houdt onder meer in dat giften aftrekbaar zijn en dat er grotere kans is om in aanmerking te komen voor subsidies en donaties. Het veranderingstraject wordt praktisch ondersteund door Tamam Nederland. In 2017 is dit traject voortgezet.

Het jaar 2017 is anders gelopen dan we gepland hadden. We hadden een ambitieuze planning opgesteld. Daarvan is een deel gerealiseerd. Tegelijk zijn er ook ongeplande dingen gerealiseerd.

Door ziekte viel de boekhouder in Zuid-Afrika uit en is Tamam NL ingesprongen om de jaarrekening 2016 en de jaarplanning 2017 rond te krijgen. Door verdere ziekte onder de Zuid-Afrikaanse werkers moesten taken worden herverdeeld en prioriteiten worden gesteld. Daarbij is – gezien de acute nood -voorrang gegeven aan het 'veldwerk'. Hierdoor hebben we ons voornaamste ontwikkeldoel, het realiseren van de PBO status, niet gehaald. Wel hebben we hiervoor voorbereidingen getroffen.

In Zuid-Afrika werd het team ook versterkt met twee nieuwe werkers. Daarmee konden we ons werk in de gevangenis uitbreiden. Dit stond hoog op ons verlanglijstje. Dit bracht mee dat meer aandacht is gegaan naar training en toerusting.

In Zuid-Afrika dienden zich kansen aan voor het bieden van stageplekken aan studenten. Dit heeft een investering in tijd en energie van ons team gevraagd, maar heeft ons niet opgeleverd wat we ervan gehoopt hadden. Van één studente hebben we al voor het eind van haar stage afscheid genomen. Twee studenten moesten we een negatieve eindbeoordeling geven. We zijn dankbaar voor de inzet van twee andere studenten.

In Nederland dienden zich mooie kansen aan op het gebied van fondsenwerving. Zo heeft de PKN Zaandam een wintermarkt georganiseerd, waarbij de netto opbrengst voor Tamam was. Wij hebben actief meegewerkt aan de PR. Ook hebben we samen met een andere stichting de startdag georganiseerd van de kerkelijke gemeente waar onze thuisbasis ligt. Dit was een combinatie van fondsenwerven, informeren en draagvlak bevorderen. Onze nieuwe benadering van kerken heeft geleid tot meer donerende kerken en een toegenomen opbrengst. Wij willen die benadering in 2018 continueren.

Ondanks actief werven is onze groep medewerkers niet uitgebreid. We gaan door met werven. Maar zolang we opnieuw met een kleine ploeg het werk moeten verzetten, zullen we zowel in Zuid-Afrika als Nederland prioriteiten moeten stellen. Vandaar een minder ambitieuze planning voor 2018.

Stichting Tamam Nederland

Wat hebben we gedaan in 2017

- een anni-jaarverslag en jaarrekening 2016 maken ☺
- een publieksversie van het jaarverslag en de jaarrekening 2016 maken ☺
- de begroting en planning 2017 opstellen ☺
- Tamam relatiemiddag organiseren ☺
→ afgelast wegens te weinig aanmeldingen
- zoeken naar versterking van het (kern)team, met voorrang voor de volgende taken: communicatie en PR, fondsenwerving en boekhouden ☺

→ we hebben o.a. profielen gemaakt, in nieuwsbrieven en op Facebook geworven, en vacatures op de website gezet. Bij de Startdag van de kerk en de wintermarkt hebben we posters opgehangen. Dit heeft niet tot uitbreiding van het kernteam geleid. Wel hebben zich vrijwilligers ingezet voor onder meer de startdag, vertaalwerk en andere 'klussen'. In 2018 gaan we verder met werven.

- vrijwilligersbeleid maken, oplopend met Tâmam ZA ☺
→ in Zuid-Afrika is dit naar achteren geschoven, daarom ook in NL. Wel hebben we geholpen een vrijwilligersovereenkomst op te stellen.
- vrijwilligersadministratie opzetten ☺
→ nu er geen nieuwe medewerkers zijn bijgekomen, hebben we dit lagere prioriteit gegeven.

Wat gaan we doen in 2018

- een anbi-jaarverslag en jaarrekening 2017 maken
- een publieksversie van het jaarverslag en de jaarrekening 2017 maken
- de begroting en planning 2018 opstellen
- verder met werven van vrijwilligers, met voorrang voor de volgende taken: communicatie en PR, fondsenwerving en boekhouden. Onder meer werven via reeds donerende kerken.

doelstelling financiële ondersteuning van Tamam ZA

Wat hebben we gedaan in 2017

- actiever mensen benaderen om donateur te worden ☺
→ we hebben een aantal mensen benaderd, met wisselend succes. Dit heeft enkele nieuwe vaste donateurs opgeleverd.
- onze sponsors YouBeDo en Sponsorkliks promoten ☺
→ op het werk, stukjes in kerkblad, Facebook, speciale mailacties voor begin van het schooljaar en de feestdagen. Dit heeft geleid tot nieuwe sponsorinkomsten.
- nieuwe bestanden maken van kerkgenootschappen met het oogmerk kerken aan te schrijven ☺
→ we hebben complete bestanden gemaakt van een aantal kleinere kerkgenootschappen en gedeeltelijk van grotere kerkgenootschappen. Hier willen we in 2018 mee verder gaan. Een arbeidsintensieve klus, maar wel lonend.
- kerken aanschrijven ☺
→ alle kerken waarvan we de gegevens hebben verzameld, hebben we ook aangeschreven. Daar zijn al enkele donaties van nieuwe donateurs uit voortgekomen.
- sporters benaderen om zich voor hun sportieve prestatie te laten sponsoren ☺
→ we hebben enkele mensen benaderd die de Dam-tot-Damloop hebben gelopen, met één positief resultaat en veel afwijzingen. Verder is het er niet van gekomen.
- ons verder oriënteren op fondsenwerving ☺
→ we hebben gedurende het jaar andere prioriteiten gesteld. We willen eerst de basis van donerende kerken op orde brengen en vanuit die basis verder bouwen.
- één fonds aanschrijven voor een donatie ☺
→ we hebben gedurende het jaar andere prioriteiten gesteld.
- Ongepland: we mochten meedoen aan de actie 'goed doen met poen'. Na een presentatie gingen we met € 400 naar huis. ☺
- Ongepland: de organisatie van de wintermarkt in Zaandam heeft op ons verzoek de opbrengst van de gehele markt bestemd voor Tamam. Wij hebben extra inzet gepleegd op de PR. Dit heeft een mooie opbrengst van € 2.750 opgeleverd. ☺
- Ongepland: We hebben via ons netwerk € 2.500 ontvangen van een aan een bedrijf gelieerd fonds. ☺

Wat gaan we doen in 2018

- actief mensen benaderen om donateur te worden
- onze sponsors YouBeDo en Sponsorkliks promoten

- nieuwe bestanden maken van kerkgenootschappen met het oogmerk kerken aan te schrijven
- kerken aanschrijven voor donaties
- ons verder oriënteren op fondsenwerving

doelstelling praktische ondersteuning van Tamam ZA

Wat hebben we gedaan in 2017

- ondersteunen bij nakijken en aanpassen van de missie en visie, zodat ze voldoen aan de Zuid-Afrikaanse wetgeving voor een PBO en aan de Zuid-Afrikaanse Codes of good practice voor NPO's ☺
→ na doorlezen bleek de missie en visie voorlopig nog mee te kunnen. Herziening had in Zuid-Afrika minder prioriteit.
- ondersteunen bij nakijken en aanpassen (herschrijven) van de statuten, zodat ze voldoen aan de missie en visie, de Zuid-Afrikaanse wetgeving voor een PBO en aan de Codes of good practice ☺
→ er zijn nieuwe statuten opgesteld en vastgesteld.
- duidelijkheid scheppen (contract of besluit van het bestuur) in de eigendom en het gebruik van de computers, vrieskist en magnetron tussen Tamam Ministry, Tamam Carpentry en de familie Martin, in overeenstemming met de criteria voor een PBO ☺
→ getekende overeenkomst.
- schrijven van een financieel protocol (taakverdeling, controlemechanismen) en bevorderen dat die wordt geborgd en uitgevoerd ☺
→ na het door ziekte uitvallen van de boekhouder in Zuid-Afrika moest eerst een nieuwe boekhouder worden gezocht en ingewerkt. De taakverdeling en enkele controlemechanismen worden wel toegepast, maar zijn nog niet vastgelegd in een protocol. Zo zijn o.a. de boekhouder en degene die de betalingen doet nooit dezelfde persoon. Aan het eind van een boekjaar worden de boeken nagekeken door een onafhankelijke accountant, die een verklaring opstelt voor de Zuid-Afrikaanse overheid. De overheid controleert de jaarstukken en verleent goedkeuring.
- ondersteunen bij voorbereiden van aanmelden als een belastingbetaler en aanvragen van een PBO-status voor aftrek van belastingen ☺
→ er is veel voorbereidend onderzoekwerk gedaan, een ervaringsdeskundige geraadpleegd, formulieren ingevuld, gegevens in beeld gebracht. Tegelijk is er nog een stuk te doen.
- ondersteunen bij voorbereiden en aanvragen van de status voor VAT (= BTW) ☺
→ er is wel regelgeving bestudeerd.
- ondersteunen bij doordenking van de rol, planning en communicatie rond de AGM (jaarvergadering). ☺
→ het bestuur in Zuid-Afrika heeft geen AGM gehouden.
- adviseren over vrijwilligersovereenkomst ☺
- meeschrijven aan een modulair vrijwilligersbeleid ☺
→ dit is in Zuid-Afrika naar achteren geschoven
- meeschrijven aan taken en functieprofielen ☺
→ dit is in Zuid-Afrika naar achteren geschoven
- drie Engelstalige nieuwsbrieven maken ☺
→ er zijn twee Engelstalige nieuwsbrieven gerealiseerd
- een nieuwe website bouwen en vullen met content ☺
→ er is veel voorbereidend werk gedaan. Vertraging aan kant van Zuid-Afrika. In januari 2018 is de website 'live' gegaan. De website wordt in 2018 verder afgerond.
- de nieuwe website onderhouden NVT
- de financiële jaarrekening 2016 opstellen ☺
- een publieksversie van het jaarverslag 2016 opstellen ☺
- een geïntegreerd activiteitenplan en financieel plan 2017 helpen opstellen ☺
- ondersteunen bij het herzien (doordenken) en herschrijven van het programma voor de Koffiekamer, zodat het voldoet aan de herziene missie en visie, de conclusies van het onderzoek 2016, de criteria van een PBO en de Codes of good practice ☺
→ dit is in Zuid-Afrika naar achteren geschoven. Het bestaande programma is verlengd.

- ondersteunen bij het herzien (doordenken) en herschrijven van de programma's voor de Follow up, zodat ze voldoen aan de herziene missie en visie, de conclusies van het onderzoek 2016, de criteria van een PBO en de Codes of good practice ☺
→ dit is in Zuid-Afrika naar achteren geschoven. Het bestaande programma is verlengd.
- Verdere vraaggerichte ondersteuning naar draagkracht van Tamam Nederland ☺
→ spiegel- en brainstormgesprekken, meedenken over taken van stagiaires

Wat gaan we doen in 2018

- ondersteunen bij voorbereiden van aanmelden als een belastingbetaler en aanvragen van een PBO-status voor aftrek van belastingen
- ondersteunen bij voorbereiden en aanvragen van de status voor VAT (= BTW) aftrek
- drie Engelstalige nieuwsbrieven maken
- de nieuwe website verder bouwen en vullen met content
- de nieuwe website onderhouden
- een publieksversie van het jaarverslag 2017 opstellen
- Verdere vraaggerichte ondersteuning naar draagkracht van Tamam Nederland

doelstelling advies / coaching / training / toerusting

Wat hebben we gedaan in 2017

- skype-vergaderingen ☺ 23 keer
- ondersteunen bij voorbereiden van de bestuurs- en jaarvergaderingen ☺
→ gedeeltelijk
- Verdere vraaggerichte ondersteuning naar draagkracht van Tamam Nederland
→ er heeft zich geen verdere vraag op dit gebied voorgedaan

Wat gaan we doen in 2018

- skype-vergaderingen
- ondersteunen bij voorbereiden van de bestuurs- en jaarvergaderingen
- Verdere vraaggerichte ondersteuning naar draagkracht van Tamam Nederland

doelstelling draagvlak bevorderen

Wat hebben we gedaan in 2017

- 3 Nederlandstalige nieuwsbrieven ☺
- Facebook berichten ☺
- Website berichten ☺
- stukjes voor kerkbladen van donerende kerken ☺
→ bij donaties van kerken sturen we bedankjes, waarbij we kopij aanbieden voor hun kerkbladen. Op deze wijze hopen we de hele donerende gemeente meer te informeren en te betrekken en naamsbekendheid te vergroten.
- aanbieden van catecheseles en themakerkdienst aan kerken ☺
→ we hebben dit alleen aangeboden aan de PKN Zaandam in het kader van de wintermarkt. Deze gemeente heeft hier geen gebruik van gemaakt.

Wat gaan we doen in 2018

- 3 Nederlandstalige nieuwsbrieven
- Facebook berichten
- website
- stukjes voor kerkbladen van donerende kerken
- aanbieden van catecheseles en themakerkdienst aan kerken

FINANCIËEL OVERZICHT

Winst- en verliesrekening over 2017

IN	ontvangen 2017	begroot 2017	ontvangen 2016
particulieren	10.319	7.850	9.150
kerken	4.700	3.500	3.269
fondsen/ stichtingen	2.500	0	100
bedrijven	100	0	298
overheid	0	0	0
sponsors	97	140	123
eigen acties	90	0	0
acties van derden	4.005	900	212
rente	4	0	2
overig	448	450	0
Totaal	22.262	12.840	13.154

UIT	betaald 2017	begroot 2017	betaald 2016
<i>beheer en administratie</i>			
reiskosten	0	30	14
bankkosten	198	180	167
representatie	16	50	0
overig	22	50	33
<i>promotiekosten</i>			
hosten website	39	39	39
onderhoud website	63	50	60
overige promotiekosten	28	30	22
<i>doelstelling</i>			
Tamam educatiefonds	250	250	0
Tamam ZA algemeen	15.750	12.500	6.000
Steunfonds	587	100	8.304
Totaal	16.953	13.279	14.639

Resultaat

in	22.262	
uit	16.953	<i>minus</i>
resultaat	5.309	

Toedeling resultaat aan reserves

Het netto resultaat wordt op de volgende manier toegedeeld aan (of komt ten laste van) de volgende (bestemmings)reserves:

	<i>per</i> 31-12-2016	<i>totaal in</i>	<i>totaal uit</i>	<i>per</i> 31-12-2017	<i>na</i> <i>correctie</i> ¹
bestemmingsreserve Tamam ZA	3.475	20.779	16.000	8.254	8.254
steunfonds	312	500	587	225	225
algemene stichtingsreserve	1.114	983	365	1.732	732
bestemmingsreserve fundraising	1.000	0	0	1.000	2.000
Totaal	5.901	22.262	16.952	11.211 ²	11.211

Toelichting op de baten (inkomsten)

Tamam heeft een kleine groep trouwe donateurs, die maandelijks of tenminste elk jaar een donatie doen. Deze groep is in 2017 netto een paar huishoudens groter geworden. Sommige grote donateurs hadden aangegeven minder te zullen doneren. Daarom hebben we conservatief begroot. Daarnaast ontvangen we af en toe losse donaties. In 2017 kwamen er een aantal grotere eenmalige bedragen. De opbrengst is circa 12,8% meer dan het voorgaande jaar.

We hebben ook een kleine vaste groep kerken die elk jaar een of meer collectes voor Tamam bestemt of op andere wijze bijdraagt. Deze groep kerken groeit door onze actieve benadering elk jaar. Er valt ook wel eens een kerk af. Daarnaast zijn er kerken die ons één keer steunen. In 2017 zijn wij door 18 kerken gesteund, waarvan 10 kerken voor de eerste keer. De opbrengst was circa 43,8% hoger dan het voorgaande jaar.

Tamam heeft sponsorcontracten bij de internetboekwinkel YouBeDo.com en het portal voor veel verschillende webwinkels Sponsorkliks.com. Wij maken deze website en dit portal bekend (o.a. op onze website) en in ruil daarvoor ontvangt Tamam sponsorbedragen (percentages) voor elke klant die 'via ons' aankopen doet. De opbrengst bedroeg in 2017 € 97. Dit is circa 78,9% van het voorgaande jaar. Deze opbrengst valt een beetje tegen. We hadden hier een kleine stijging verwacht.

Afgelopen jaar werden we verblijd met een donatie van Stichting Gabriel van € 2.500. De acties van derden hebben een fors bedrag opgeleverd. Daarvan kwam € 2.750 van de wintermarkt in Zaandam, die door de PKN Zaandam voor ons doel georganiseerd werd. Beide waren eenmalig en 'vertekenen' het beeld in positieve zin.

Met grote dankbaarheid kunnen we vaststellen dat de totale opbrengst circa 69,2% meer dan het voorgaande jaar was.

¹ We hebben opnieuw € 1.000 overgeheveld van de algemene stichtingsreserve naar onze spaarpot voor toekomstige grotere kosten voor fondsenwerving.

² Het verschil tussen begin- en eindbalans (geheel van de reserves) bedraagt € 5.310. Op pagina 9 is echter een resultaat van € 5.309 aangegeven. Het verschil van € 1 heeft te maken met afrondingen.

Toelichting op de lasten (uitgaven)

Tamam Nederland is een vrijwilligersorganisatie. Er worden geen salarissen of bestuurs- of vrijwilligersvergoedingen betaald. Als stichting willen we de kosten zo laag mogelijk houden, zodat een zo groot mogelijk bedrag aan onze doelstelling kan worden besteed. Toch ontkomen we niet aan jaarlijkse kosten, zoals het hosten van de website, bankkosten, vervoerskosten, en het maken van folders en visitekaartjes.

Met enige regelmaat brengen vrijwilligers de werkelijk gemaakte kosten niet in rekening. Eén bedrijf sponsort ons kopieerwerk 'in natura'. De eigenlijke kosten zijn dus iets hoger.

Om de kosten van onze stichting te betalen, blijven de sponsorgelden (van de webwinkels YoubeDo en Sponsorkliks) in Nederland als werkkapitaal. Wij willen onze organisatiekosten in Nederland zoveel mogelijk bekostigen vanuit de sponsoropbrengsten, zodat de donaties ook echt in Afrika kunnen worden gebruikt. Helaas is het totaalbedrag daarvoor nu nog te klein.

Daarnaast is in 2017 4% van de donaties afgeroomd als werkkapitaal voor Tamam Nederland. (In 2016 was dit 8%; we gaan dus de goede kant op.) Het is niet de bedoeling dat wij gaan 'oppotten'. Een kleine reserve is nodig om fluctuaties in inkomsten op te vangen. Ook zijn we aan het sparen voor toekomstige fondsenwerving (de kost gaat immers voor de baat uit). Dat gaat om grotere bedragen. In 2018 zal het 'afroomperscentage' 4% bedragen.

Op de eindbalans is te zien dat we eigenlijk een te groot bedrag op de bank hebben staan. Het 'eigen kapitaal' van Tamam Nederland is met € 618 echter slechts in geringe mate gestegen (de algemene stichtingsreserve en de bestemmingsreserve fundraising). Er staat nog een fors bedrag voor Tamam Zuid-Afrika gereserveerd. Hiervoor zijn een aantal redenen: in de eerste plaats hebben we in 2017 fors meer donaties ontvangen dan begroot en dan voorgaande jaren. Hierbij zijn echter een aantal grote eenmalige bedragen. Het is niet zeker dat we deze opgaande lijn kunnen vasthouden. We willen deze 'extra' inkomsten ook de komende jaren ten gunste van Tamam ZA laten komen (uitsmeren). Daarnaast zijn aan het eind van het jaar plotseling nog eenmalige bedragen ontvangen die gezamenlijk de € 1.000 te boven gingen.

Besteed aan doelstelling in 2017

	2017	2016	2015
Tamam Zuid-Afrika (inc. Educatiefonds)	16.000	6.000	8.470
Steunfonds	587	8.126	7.090
	16.587	14.126	15.559

Besteed aan doelstelling in verhouding tot totale uitgaven

	2017	2016	2015
totale uitgaven	16.953	14.460	16.554
besteed aan doelstelling ³	16.587	14.126	15.559
percentage	97,8%	97,7%	94,0%

³ Tamam NL heeft een grote rol gespeeld in het realiseren van de nieuwe website van Tamam ZA. Daarvoor hebben we in totaal € 58,33 betaald. Wij zien dit als 'donatie in natura'. De eigenlijke verhouding is daarmee dus nog gunstiger: 98,2%

Balans per 31-12-2017

	31-12-2017	31-12-2016
Activa		
materiele activa	0	0
voorraden	0	0
vorderingen	0	0
liquide middelen		
betaalrekening	3.749	3.939
spaarrekening	<u>7.462</u>	<u>1.962</u>
	11.211	5.901
totaal activa	<u>11.211</u>	<u>5.901</u>
Passiva		
Reserves:		
bestemmingsreserve Tamam ZA	8.254	3.475
steunfonds	225	312
bestemmingsreserve fundraising	2.000	1.000
algemene stichtingsreserve	<u>732</u>	<u>1.114</u>
	11.211	5.901
voorzieningen	0	0
langlopende schulden	0	0
kortlopende schulden	0	0
totaal passiva	<u>11.211</u>	<u>5.901</u>

Beheer van vermogen

Het enige vermogen van Tamam bestaat uit een betaalrekening en een spaarrekening. De omvang van het vermogen en de verdeling daarvan over de verschillende 'potjes' per 31 december 2017 is hierboven te zien bij de passiva.

Scheiding van rollen en controlemechanismen

Het vermogen wordt beheerd door het bestuur. Daarbinnen heeft de penningmeester een uitvoerende rol. Sinds 2017 wordt gebruik gemaakt van een professioneel online boekhoudprogramma. Hierdoor wordt de kans op fouten geminimaliseerd.

Elke uitgave wordt eerst geaccordeerd door het bestuur. De feitelijke uitbetalingen vinden plaats door iemand die niet in het bestuur zit en ook niet de verdere boekhouding doet. Zij vormt een extra controle en kan vragen stellen en onregelmatigheden melden.

Tamam heeft als kleine stichting geen verplichting de boeken te laten controleren door een accountant. Dat zou ook veel te duur zijn. Wel heeft Tamam uit eigen beweging een kascontrolecommissie aangesteld van twee personen die niet in het bestuur of kernteam van de stichting zitten.

Begroting 2018

<i>IN</i>	<i>begroot 2018</i>	<i>ontvangen 2017</i>	<i>begroot 2017</i>	<i>ontvangen 2016</i>
particulieren	8.250 ⁴	10.319	7.850	9.150
kerken	4.000	4.700	3.500	3.269
fondsen/ stichtingen	0	2.500	0	100
bedrijven	0	100	0	298
sponsors	100	97	140	123
eigen acties	0	90	0	0
acties van derden	400 ⁵	4.005	900	212
rente	0	4	0	2
overig	450 ⁶	448	450	0
Totaal	13.200	22.262	12.840	13.154

tekort **3.749⁷** **439**

<i>UIT</i>	<i>begroot 2018</i>	<i>betaald 2017</i>	<i>begroot 2017</i>	<i>betaald 2016</i>
<i>beheer en administratie</i>				
reiskosten	20	0	30	14
bankkosten	220	198	180	167
representatie	40	16	50	0
overig	50	22	50	33
<i>promotiekosten</i>				
hosten website	39	39	39	39
onderhoud website	50	63	50	60
overige promotiekosten	30	28	30	22
<i>doelstelling</i>				
Tamam educatiefonds	300	250	250	0
Tamam ZA algemeen	16.000	15.750	12.500	6.000
Steunfonds	200	587	100	8.126
Totaal	16.949	16.953	13.279	14.461

⁴ De vaste donateurs brengen naar verwachting samen € 8.030 op. Daar hebben we een bedragje bovenop gedaan aan eenmalige donaties.

⁵ Dit is het bedrag dat we in januari 2018 al ontvingen vanuit de kerstmarkten van het jaar ervoor.

⁶ Dit is het bedrag dat naar verwachting aan preekvergoedingen binnenkomt.

⁷ We begroten bewust dat de verwachte uitgaven € 3.749 groter zullen zijn dan de verwachte inkomsten. Het tekort kan worden aangevuld vanuit de reserve voor Tamam ZA, die bij aanvang van 2018 € 8.254 bedroeg. Doordat we begroten dat we een groter bedrag zullen overmaken naar onze zusterorganisatie, kan deze haar begroting (en dus haar activiteiten) daarop aanpassen. Natuurlijk kunnen we dit niet elk jaar zo doen, maar we verwachten dat met onze actieve benadering van de kerken (en elk jaar van meer kerken), de inkomsten uit die bron verder zullen toenemen.

VERKLARING:

Op verzoek van het bestuur van stichting Tamam Nederland is een kascontrolecommissie gevormd door mevrouw G. Zwart uit Wormerveer en mevrouw J. Brink uit Oostzaan. Beiden zijn geen familie en maken geen deel uit van het bestuur of kernteam van Tamam.

De kascontrolecommissie heeft het derde boekjaar van de stichting (2017) gecontroleerd in orde bevonden. De uitgaven zijn verantwoord.

Mevrouw G. Zwart

mevrouw J. Brink

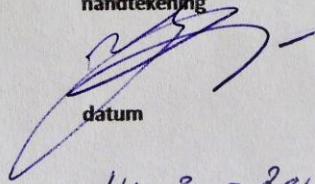
handtekening



datum

14 maart 2018

handtekening



datum

14-3-2018