



## Tamam Nederland

Spinnekop 29  
1035CL Amsterdam

e: [info@tamamnederland.nl](mailto:info@tamamnederland.nl)  
w: [www.tamamnederland.nl](http://www.tamamnederland.nl)  
t: 020 493 3040  
m: 06 3050 8159

NL44TRIO 0198 1367 81

ANBI: 8549 84 409  
KvK : 62853775

# JAARVERSLAG 2016

&

# JAARPLANNING 2017

## Informatie voor de Belastingdienst

### Inhoud

Wie is Tamam Nederland	02
Wie is Tamam Ministry	02
Ons bestuur	02
Onze missie en visie	02
Missie	02
Visie	02
Doelgroepen	03
Gezamenlijk doel van de Tamam-organisaties	03
Tamam werkt onder meer aan deze doelen door	03
Doel van Tamam NL	03
Wat hebben we gedaan in 2016 en wat gaan we doen in 2017	04
Inleiding	04
Stichting Tamam Nederland	04
Doelstelling financiële ondersteuning van Tamam ZA	05
Doelstelling praktische ondersteuning van Tamam ZA	06
Doelstelling advies/ training/ coaching/ toerusting	07
Doelstelling draagvlak bevorderen	07
Financieel overzicht	09
Staat van baten en lasten per 31-12-2016	09
Verdeling reserves per 31-12-2016	09
Toelichting inkomsten 2016	10
Toelichting lasten 2016	10
Besteed aan doelstelling in 2016	11
Besteed aan doelstelling in verhouding tot totale uitgaven	11
Balans per 31 december 2016	12
Beheer van vermogen	12
Begroting 2017	13

19 april 2017

## Wie is Tamam Nederland

Stichting Tamam Nederland is een hulporganisatie die zich inzet voor straatkinderen en straatjongeren in Kaapstad in Zuid-Afrika. Tamam Nederland werkt daarbij samen met haar zusterorganisatie Tâmam Ministry (Tâmam ZA). Samen werken we aan een betere toekomst voor de straatjongeren. Tamam werkt door middel van relaties. De rode draad in ons werk is om actief present te zijn in de levens van onze cliënten. Van daaruit werken we aan veranderende levens. Daarom zijn onze werkers onze belangrijkste middelen. Tamam Nederland is een 100% vrijwilligersorganisatie.

## Wie is Tâmam Ministry

Tâmam Ministry (of Tâmam ZA) is een geregistreerde non-profit organisation (NPO) naar Zuid-Afrikaans recht. Het is opgericht in 2003 door het echtpaar Cobus en Eleshia Martin. Tâmam Ministry kent een eigen bestuur, een eigen bankrekening en eigen administratie.

Tot 2016 was Tâmam ZA een 100% vrijwilligersorganisatie. In de loop van 2016 is Eleshia Martin in een deeltijd functie aangesteld als maatschappelijk werkster. Zij is onder meer aangesteld om de continuïteit te waarborgen en de kwaliteit van de dienstverlening aan de cliënten te vergroten door de vrijwilligers te trainen en aan te sturen. Tâmam ZA blijft verder een vrijwilligersorganisatie.

## Ons bestuur

<b>Oscar Overmars</b>	voorzitter en penningmeester
<b>Ineke Flens</b>	secretaris
<b>Nikki Goossens</b>	lid

Volgens de statuten bestaat het bestuur uit minimaal drie bestuursleden, een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. Twee van deze drie functies kunnen ook door één persoon worden vervuld. Het bestuur wil op zo kort mogelijke termijn een uitbreiding met nog één of twee personen, waaronder in ieder geval een penningmeester.

## Onze missie en visie

### Missie

Tamam Nederland is een hulporganisatie zonder winstoogmerk (NGO en NPO) die zich richt op straatkinderen/-jongeren in de regio Kaapstad. We werken vanuit relaties. We willen niet alleen aanwezig zijn, maar verschil maken in de levens van de jongeren door te werken aan duurzame verandering. We willen de hele mens tot zijn of haar bedoeling laten komen. We doen dit samen met de lokale partner Tâmam Zuid-Afrika en mogelijk met soortgelijke organisaties in Zuid-Afrika en Nederland.

### Visie

De droom van Tâmam Zuid-Afrika is 'straten zonder straatkinderen'. Tamam Nederland wil hieraan bijdragen door Tâmam Zuid-Afrika te ondersteunen en te versterken. Dit doen we door fondsenwerving, praktische ondersteuning, coaching en toerusting en het bevorderen van draagvlak.

## Doelgroepen

- A. Dak- en thuisloze kinderen en jongeren
- B. Voormalige dak- en thuisloze kinderen en jongeren
- C. De gezinnen en bredere families van de doelgroepen A en B
- D. Andere mensen in sociaal-maatschappelijke achterstandssituaties

## Gezamenlijk doel van de Tamam-organisaties (ZA en NL)

- A. De doelgroepen zijn van de straat af en hebben een veilige plek om te wonen (een 'thuis').
- B. De doelgroepen komen als mens tot hun bedoeling.
- C. De doelgroepen kennen en nemen hun verantwoordelijkheden in de maatschappij, bijvoorbeeld als echtgenoot, ouder en werknemer.

### Tâmam ZA werkt onder meer aan deze doelen door:

- uitreiken naar de jongeren op straat
- wekelijkse samenkomsten in inloophuis de Koffiekamer
- opvolging: bezoeken in gevangenis, ziekenhuis en 'thuis'
- educatie en training
- werken aan herstel door o.a. therapie en welzijnswerk (counseling)

## Doel van Tamam NL

Om de gezamenlijke doelen te bereiken, heeft Tamam NL primair tot doel de lokale partner Tâmam ZA te ondersteunen en te versterken. Daarnaast kan eventueel worden samengewerkt met soortgelijke organisaties in Zuid-Afrika en Nederland.

Tamam NL doet dit door:

- A. financiële ondersteuning
- B. praktische ondersteuning (meewerken aan de organisatiekant van Tâmam ZA)
- C. advies / coaching / training / toerusting
- D. draagvlak bevorderen

# Wat hebben we gedaan in 2016 en wat gaan we doen in 2017

## Inleiding

In 2016 zijn de Tamam-organisaties gezamenlijk begonnen met een noodzakelijk meerjarig veranderingstraject om in Zuid-Afrika te groeien van een 'family based ministry' rond de familie Martin naar een meer duurzame, professionele organisatie. Tâmam ZA voldoet aan de vereisten van een non-profit organisatie (het 'basisniveau'). Tâmam ZA heeft de ambitie om - nog in 2017 - te voldoen aan de uitgebreidere criteria van een PBO (public benefit organisation). Dit houdt onder meer in dat giften aftrekbaar zijn en dat er grotere kans is om in aanmerking te komen voor subsidies en donaties.

Met dankbaarheid kunnen we melden dat Tâmam ZA in een jaar tijd grote stappen heeft gezet. Zo zijn onder meer de financiële administratie en verantwoording en de taakbeschrijvingen van het bestuur in Zuid-Afrika op het gewenste niveau gebracht. Deze ontwikkeling zet zich door in 2017 en 2018.

Naast alle verbeteringen hebben we een onderzoek verricht naar onze doelgroep. Wie zijn ze, wat zijn hun behoeften en in hoeverre wordt al door andere organisaties in die behoeften voorzien? Kortom, wat is het bestaansrecht van onze Tamam-organisaties? Uit ons onderzoek blijkt dat de 'geharde straatjongeren' op wie wij ons vooral richten, door zeer weinig organisaties bereikt worden. Tâmam ZA voorziet gedeeltelijk in behoeften van die doelgroep, waaronder de behoefte aan 'familiestructuren'. We bereiken tussen de 250 en 300 (voormalige) straatjongeren. Voor een deel daarvan is Tâmam een vervangende familie geworden.

Mede-oprichtster Eleshia Martin heeft haar universitaire studie Social Work afgerond en is nu een gediplomeerd en geregistreerd social worker (maatschappelijk werkster, vergelijkbaar met SPH en SMD). Tâmam ZA heeft haar een betaalde deeltijdbaan aangeboden om de continuïteit te waarborgen en de kwaliteit van de dienstverlening aan de cliënten te vergroten door de vrijwilligers te trainen en aan te sturen. Tâmam ZA blijft verder een vrijwilligersorganisatie.

Het veranderingstraject wordt praktisch ondersteund door Tamam Nederland. Namens Tamam NL hebben Oscar en Wilma Overmars in januari 2016 enkele weken in Kaapstad meegewerkt. Ook in de rest van 2016 is hier veel tijd en energie ingestoken. Dit is helaas ten koste gegaan van het actief werven van fondsen. Ook sommige andere voornemens zijn hierdoor blijven liggen. We verwachten dat deze ontwikkeling ook in 2017 en 2018 veel tijd en energie van Tamam NL vraagt.

## Stichting Tamam Nederland

### Wat hebben we gedaan in 2016

- een anbi-jaarverslag en jaarrekening 2015 maken ✓
- een publieksversie van het jaarverslag en de jaarrekening maken ✓
- de begroting en planning 2016 opstellen ✓
- de financiële administratie verfijnen ✓
- een groep kernvrijwilligers meer betrekken bij de organisatie ☹
- de kring van vrijwilligers verbreden, zodat de taken beter verdeeld kunnen worden ☹  
→ er zijn wel enkele mensen gevraagd, maar zonder positief gevolg.
- met het bestuur in Zuid-Afrika nadere afspraken maken over de onderlinge samenwerking, waarover verantwoording zal worden afgelegd en dus wat geadmistreerd moet worden ☹  
→ de ontwikkeling in Zuid-Afrika was nog niet zover.
- met het bestuur in Zuid-Afrika nadere afspraken maken over besteding gelden ✓
- vrijwilligersovereenkomst opstellen, als eerste stap naar vrijwilligersbeleid ☹

- vrijwilligersadministratie opzetten ☹️  
→ het vrijwilligersbestand in Nederland is licht gegroeid met enkele vertalers. Het had minder prioriteit om voor deze overzichtelijke groep een bestand op te zetten.
- Ongepland: de eerste verjaardag van Tamam NL vieren met een feestelijke middag voor onze donateurs, vrijwilligers en andere belangstellenden. ✓  
→ Daar hebben we uitgelegd wat we bereikt hebben, wat de plannen zijn en ons jaarverslag gepresenteerd.
- Ongepland: een thema kerkdienst organiseren rondom Tamam ✓

### *Wat gaan we doen in 2017*

- een anbi-jaarverslag en jaarrekening 2016 maken
- een publieksversie van het jaarverslag en de jaarrekening 2016 maken
- de begroting en planning 2017 opstellen
- Tamam relatiemiddag organiseren
- zoeken naar versterking van het (kern)team, met voorrang voor de volgende taken: communicatie en PR, fondsenwerving en boekhouden
- vrijwilligersbeleid maken, oplopend met Tamam ZA
- vrijwilligersadministratie opzetten

## **doelstelling financiële ondersteuning van Tamam ZA**

### *Wat hebben we gedaan in 2016*

- actiever mensen benaderen om donateur te worden ☹️
- onze sponsoren YouBeDo en Sponsorkliks promoten ✓  
→ deze organisaties waarmee wij een sponsorcontract hebben, zijn o.m. gepromoot in onze nieuwsbrieven, op de website, in berichten in kerkbladen en in persoonlijke contacten. De opbrengst is circa 29% gegroeid.
- kerken aanschrijven ✓  
→ naast de kerken waarmee we al een donorrelatie hebben, hebben we voor het eerst alle Christelijk Gereformeerde Kerken en Nederlands Gereformeerde Kerken in Nederland aangeschreven, veel Protestantse Kerken, enkele Rooms-Katholieke Kerken en een klein bestand aan evangelische kerken. Dit heeft al geleid tot donaties en toezeggingen van kerken waarmee wij nog geen relatie hadden.
- sporters benaderen om zich voor hun sportieve prestatie te laten sponsoren ☹️  
→ een vrijwilliger is dit aan het opzetten; het vraagt meer tijd dan gedacht. Een sporter die positief was, is er toch niet mee door gegaan. Uiteindelijk heeft één sporter zich laten sponsoren bij het lopen van de Dam-tot-Dam-loop.
- zelf een kleine fondsenwervende activiteit organiseren ☹️  
→ in plaats daarvan is gekozen voor een Tamam middag met de nadruk op het bouwen aan relaties met onze achterban.
- voortzetten samenwerking met Weekend Academie ☹️  
→ de samenwerking is in het lopende schooljaar voortgezet maar daarna geëindigd vanwege veranderingen in de werkwijze van Weekendacademie.
- verder oriënteren op fondsenwerving ☹️  
→ vanwege de druk op ons kleine team is dit punt blijven liggen.
- Ongepland: een opzet maken die mensen aanmoedigt om ons te steunen door op hun eigen tijd op hun eigen manier met hun hobby bezig te zijn en daarmee Tamam te steunen. ✓
- Ongepland: fondsen benaderen of we een aanvraag mogen doen. ✓  
→ Eén fonds reageerde afwijzend, een tweede fonds positief. De aanvraag zelf volgt in 2017.

### *Wat gaan we doen in 2017*

- actiever mensen benaderen om donateur te worden
- onze sponsors YouBeDo en Sponsorkliks promoten
- nieuwe bestanden maken van kerkgenootschappen met het oogmerk kerken aan te schrijven
- kerken aanschrijven
- sporters benaderen om zich voor hun sportieve prestatie te laten sponsoren
- ons verder oriënteren op fondsenwerving
- één fonds aanschrijven voor een donatie

## **doelstelling praktische ondersteuning van Tamam ZA**

### *Wat hebben we gedaan in 2016*

- drie Engelstalige nieuwsbrieven maken ✓
- voorbereidende werkzaamheden (o.a. research, denkwerk en teksten) voor het vernieuwen van de Zuid-Afrikaanse website ✓
  - er is een nieuwe host gezocht, de bestaande website is overgebracht naar de nieuwe host, er zijn afspraken gemaakt met de website bouwer, er is een opzet voor de nieuwe website gemaakt, er is content verzameld.
- de financiële administratie verder verbeteren en logischer indelen ✓
- de jaarrekening en balans 2015 opstellen en verder professionaliseren ✓
- een geïntegreerde jaarplanning 2016 maken met zowel de activiteiten als de financiën ✓
- de financiële administratie borgen en het vier-ogen-principe invoeren ☹
  - er is in Zuid-Afrika een professionele boekhouder gevonden die op vrijwillige basis de boekhouding voor haar rekening neemt. Er zijn afspraken gemaakt die een zuivere werkwijze borgen. De boekhouder overlegt elk kwartaal een overzicht. Er is nog geen schriftelijk financieel protocol. Dit is doorgeschoven naar 2017, omdat het samenhangt met de criteria waaraan een PBO moet voldoen.
- voorstel schrijven voor het Zuid-Afrikaanse bestuur over het in dienst nemen van een sociaal werker ✓
  - we hebben twee voorstellen geschreven: een beginselbesluit en een uiteindelijk besluit. Daarnaast hebben we geholpen bij het opstellen van de arbeidsovereenkomst.
- voorstel schrijven voor het vastleggen van de rollen van het bestuur ✓
  - we hebben onderzoek gedaan naar o.m. wettelijke vereisten, samen met het bestuur in Zuid-Afrika een workshop gehouden en een voorstel geschreven.
- voorstel schrijven voor het verkopen van de auto ✓
  - we hebben een voorstel geschreven en een overeenkomst opgesteld.
- voorstel schrijven voor de verdere verdeling van eigendommen en gebruik van enkele goederen zoals de computer ☹
  - we zijn hier niet aan toegekomen. De inhoud van de overeenkomst hangt samen met het voldoen aan de criteria voor een PBO. Komt op planning van 2017.
- voorwerk voor de periode van onderzoek (internet research; interviews) ✓
  - we hebben onderzoek gedaan op het gebied van het wettelijk kader en verdere criteria waaraan een NPO en een PBO moeten voldoen.
- ondersteuning bij de analyse en uitwerking van de onderzoeken, met de nodige vervolgacties. ✓
  - we hebben actief bijgedragen aan de analyse, trekken van conclusies, doen van aanbevelingen, het opzetten van het meerjaren actieplan. Daarnaast hebben we een grote bijdrage geleverd in het schrijven van de documenten.
- verdere vraaggerichte ondersteuning naar draagkracht van Tamam Nederland ✓
  - we hebben actief bijgedragen aan het doordenken en schrijven van de eerste versie van het activiteitenplan 2017.

### *Wat gaan we doen in 2017*

- ondersteunen bij nakijken en aanpassen van de missie en visie, zodat ze voldoen aan de Zuid-Afrikaanse wetgeving voor een PBO en aan de Codes of good practice
- ondersteunen bij nakijken en aanpassen (herschrijven) van de statuten, zodat ze voldoen aan de missie en visie, de Zuid-Afrikaanse wetgeving voor een PBO en aan de Codes of good practice
- duidelijkheid scheppen (contract of besluit van het bestuur) in de eigendom en het gebruik van de computers, vrieskist en magnetron tussen Tamam Ministry, Tamam Carpentry en de familie Martin, in overeenstemming met de criteria voor een PBO
- schrijven van een financieel protocol (taakverdeling, controlemechanismen) en bevorderen dat die wordt geborgd en uitgevoerd
- ondersteunen bij voorbereiden van aanmelden als een belastingbetaler en aanvragen van een PBO-status voor aftrek van belastingen
- ondersteunen bij voorbereiden en aanvragen van de status voor VAT (= BTW) aftrek
- ondersteunen bij doordenking van de rol, planning en communicatie rond de AGM (jaarvergadering)
- adviseren over vrijwilligerscontract
- meeschrijven aan een modulair vrijwilligersbeleid
- meeschrijven aan taken en functieprofielen
- drie Engelstalige nieuwsbrieven maken
- een nieuwe website bouwen en vullen met content
- de nieuwe website onderhouden
- de financiële jaarrekening 2016 opstellen
- een publieksversie van het jaarverslag 2016 opstellen
- een geïntegreerd activiteitenplan en financieel plan 2017 opstellen
- ondersteunen bij het herzien (doordenken) en herschrijven van het programma voor de Koffiekamer, zodat het voldoet aan de herziene missie en visie, de conclusies van het onderzoek 2016, de criteria van een PBO en de Codes of good practice
- ondersteunen bij het herzien (doordenken) en herschrijven van de programma's voor de Follow up, zodat ze voldoen aan de herziene missie en visie, de conclusies van het onderzoek 2016, de criteria van een PBO en de Codes of good practice
- Verdere vraaggerichte ondersteuning naar draagkracht van Tamam Nederland

### **doelstelling advies / coaching / training / toerusting**

#### *Wat hebben we gedaan in 2016*

- bezoek in januari 2016 met daarbinnen veel adviesmomenten ✓
- drie gesprekken met afzonderlijke bestuursleden ✓
- workshop met ZA bestuur ✓
- bijwonen bestuursvergadering ZA bestuur ✓
- 18 skype-vergaderingen met een of twee directeuren van Tamam ZA ✓
- ondersteunen bij de voorbereiding van bestuursvergaderingen ✓

#### *Wat gaan we doen in 2017*

- skype-vergaderingen
- ondersteunen bij voorbereiden van de bestuurs- en jaarvergaderingen
- Verdere vraaggerichte ondersteuning naar draagkracht van Tamam Nederland

### **doelstelling draagvlak bevorderen**

#### *Wat hebben we gedaan in 2016*

- 4 Nederlandstalige nieuwsbrieven ✓
- Facebook berichten ✓
- Website berichten ✓

- stukjes voor kerkbladen van donerende kerken ✓
- 1 vervolg-presentatie voor Weekend Academie ✓
- een thema-kerkdienst maken en houden ✓
- presentatiemap maken met foto's, cijfers en andere informatie over beide Tamam-organisaties ✓
- ongepland: NGK kerken en CGK kerken in de regio benaderen met het aanbod onze interactieve catecheseles te komen geven. ✓
  - Daar is door enkele benaderde kerken positief op gereageerd, maar tot nu toe geen gebruik van gemaakt.

#### *Wat gaan we doen in 2017*

- 3 Nederlandstalige nieuwsbrieven
- Facebook berichten
- website
- stukjes voor kerkbladen van donerende kerken
- aanbieden van catecheseles en themakerkdienst aan kerken



# FINANCIËEL OVERZICHT

## Staat van baten en lasten 2016

### BATEN

baten eigen fondswerving	12.939	
baten gezamenlijke acties	0	
baten acties (van derden)	212	
subsidies van overheden	0	
baten uit beleggingen	0	
rentebaten	2	
overige baten	0	
<b>Totaal baten</b>		<b>13.153</b>

### LASTEN

<i>Besteed aan doelstelling</i>		14.126
Kosten eigen fondswerving	154	
Kosten acties derden	0	
<i>Kosten werving baten</i>		154
<i>Kosten beheer en administratie</i>		181
<b>Totaal lasten</b>		<b>14.461</b>

**RESULTAAT** **-1.308**

## Toedeling aan reserves

Het netto resultaat wordt op de volgende manier verdeeld over (komt ten laste van) de volgende (bestemmings)reserves:

	per			per	na
	31-12-2015	totaal in	totaal uit	31-12-2016	correctie
<b>bestemmingsreserve Tamam ZA</b>	2.236	7.239	6.000	3.475	3.475
<b>steunfonds</b>	2.930	5.160	7.778	312	312
<b>algemene stichtingsreserve</b>	2.043	754	683	2.114	1.114
<b>bestemmingsreserve fundraising</b>	xx	xx	xx	xx	1.000
<b>Totaal</b>	7.209	13.153	14.461	5.901	5.901

## Toelichting inkomsten in 2016

<b>IN</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
particulieren	11.560	9.150
kerken	4.138	3.269
fondsen/ stichtingen	250	100
bedrijven	0	298
overheid	0	0
sponsors	95	123
eigen acties	0	0
acties van derden	0	212
rente	2	2
overig	450	0
<b>Totaal<sup>1</sup></b>	<b>16.495</b>	<b>13.154</b>

Tamam heeft een kleine groep trouwe donateurs, die maandelijks of tenminste elk jaar een donatie doen. Daarnaast ontvangen we af en toe losse donaties. In 2015 kwamen er meer grotere eenmalige bedragen binnen dan in 2016. Daarnaast hebben mensen ons extra gesteund bij de oprichting van de stichting in 2015. De opbrengst is circa 79% van het voorgaande jaar.

We hebben ook een vaste groep kerken die elk jaar een of meer collectes voor Tamam bestemt of op andere wijze bijdraagt. Deze groep kerken groeit elk jaar. Er valt ook wel eens een kerk af. Daarnaast zijn er kerken die ons één keer steunen. In 2015 waren vooral de eenmalige bedragen groter dan in 2016. De opbrengst is circa 79% van het voorgaande jaar.

Tamam heeft sponsorcontracten bij de internetboekwinkel YouBeDo.com en het portal voor webwinkels Sponsorkliks.com. Wij maken deze website en dit portal bekend (o.a. op onze website) en in ruil daarvoor ontvangt Tamam sponsorbedragen (percentages) voor elke klant die via ons aankopen doet. De opbrengst stijgt al enkele jaren en is in 2016 met circa 29% gestegen. De totale bedragen zijn nog niet zo groot.

De totale opbrengst was circa 80% van het voorgaande jaar.

## Toelichting lasten in 2016

	<b>2015</b>	<b>2016</b>
administratiekosten (o.a. notaris)	431	0
Kamer van Koophandel	50	0
website	264	99
bijeenkomsten	0	33
overige promotiekosten	69	22
reiskosten	0	14
bankkosten	113	167
representatiekosten	48	0
	<b>975</b>	<b>335</b>

<sup>1</sup> Het verschil van 1 euro tussen de Staat van baten en lasten op pagina 9 en het overzicht aan inkomsten op pagina 10 heeft te maken met afrondingen.

Tamam Nederland is een vrijwilligersorganisatie. Er worden geen salarissen of bestuurs- of vrijwilligersvergoedingen betaald. Als stichting willen we de kosten zo laag mogelijk houden, zodat een zo groot mogelijk bedrag aan onze doelstelling kan worden besteed. Toch ontkomen we niet aan jaarlijkse kosten, zoals het hosten van de website, bankkosten, vervoerskosten, en het maken van folders en visitekaartjes.

Om de kosten van onze stichting te betalen, blijven de sponsorgelden (van de webwinkels YoubeDo en Sponsorkliks) in Nederland als werkkapitaal. Wij willen onze organisatiekosten in Nederland zoveel mogelijk bekostigen vanuit de sponsoropbrengsten, zodat de donaties ook echt in Afrika kunnen worden gebruikt.

Daarnaast is in 2016 8% van de donaties afgeroomd als werkkapitaal voor Tamam Nederland. Het is niet de bedoeling dat wij gaan 'oppotten'. Een kleine reserve is nodig om fluctuaties in inkomsten op te vangen. Ook zijn we aan het sparen voor toekomstige fondsenwerving (de kost gaat immers voor de baat uit). Dat gaat om grotere bedragen. In 2017 zal het 'afroompercentage' 4% bedragen.

Met enige regelmaat brengen vrijwilligers de werkelijk gemaakte kosten niet in rekening. Eén bedrijf sponsort ons kopieerwerk 'in natura'. De eigenlijke kosten zijn dus iets hoger.

### Besteed aan doelstelling in 2016

	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Tamam Zuid-Afrika	8.470	6.000
Steunfonds	7.090	7.778
Algemene reserve		348
	<b>15.559</b>	<b>14.126</b>

### Besteed aan doelstelling in verhouding tot totale uitgaven

	<b>2015</b>	<b>2016</b>
totale uitgaven	16.553,84	14.461
besteed aan doelstelling	15.559,12	14.126
percentage	<b>94,0 %</b>	<b>97,7 %</b>

## Balans per 31 december 2016

	2015	2016
<i>Activa</i>		
materiele activa	0	0
voorraden	0	0
vorderingen	0	0
liquide middelen	<u>7.209</u>	<u>5.901</u>
	7.209	5.901
<b><i>totaal activa</i></b>	<b><u>7.209</u></b>	<b><u>5.901</u></b>
<i>Passiva</i>		
Reserves:		
bestemmingsreserve Tamam ZA	2.236	3.475
steunfonds	2.930	312
bestemmingsreserve fundraising	0	1.000
algemene stichtingsreserve	<u>2.043</u>	<u>1.114</u>
	7.209	5.901
voorzieningen	0	0
langlopende schulden	0	0
kortlopende schulden	0	0
<b><i>totaal passiva</i></b>	<b><u>7.209</u></b>	<b><u>5.901</u></b>

## Beheer van vermogen

Het enige vermogen van Tamam bestaat uit een betaalrekening en een spaarrekening. De omvang van het vermogen en de verdeling daarvan over de verschillende 'potjes' per 31 december 2016 is hierboven te zien bij de passiva.

## Scheiding van rollen en controlemechanismen

Het vermogen wordt beheerd door het bestuur. Daarbinnen heeft de penningmeester een uitvoerende rol. Vanwege de transparantie en continuïteit wordt de boekhouding bijgehouden in de gezamenlijke Dropbox. Op deze wijze hebben alle bestuursleden te allen tijde inzage in de boekhouding.

Elke uitgave wordt eerst geaccordeerd door het bestuur. De feitelijke uitbetalingen vinden plaats door iemand die niet in het bestuur zit en ook niet de verdere boekhouding doet. Zij vormt een extra controle en kan vragen stellen en onregelmatigheden melden.

Tamam heeft als kleine stichting geen verplichting de boeken te laten controleren door een accountant. Dat zou ook veel te duur zijn. Wel heeft Tamam uit eigen beweging een kascontrolecommissie aangesteld van twee personen die niet in het bestuur of kernteam van de stichting zitten.

## Begroting 2017

<b>IN</b>	<b>begroting</b>	<b>ontvangen</b>	<b>begroting</b>	<b>ontvangen</b>
	<b>2.017</b>	<b>2.016</b>	<b>2.016</b>	<b>2.015</b>
particulieren <sup>2</sup>	7.850	9.150	11.000	11.560
kerken	3.500	3.269	4.000	4.138
fondsen/ stichtingen	0	100	0	250
bedrijven	0	298	0	0
overheid	0	0	0	0
sponsors	140	123	100	95
eigen acties	0	0	0	0
acties van derden <sup>3</sup>	900	212	200	0
rente	0	2	0	2
overig <sup>4</sup>	450	0	0	450
<b>Totaal</b>	<b>12.840</b>	<b>13.154</b>	<b>15.300</b>	<b>16.495</b>

### vrijval: reserve

**Tamam ZA<sup>5</sup> 439**

<b>UIT</b>	<b>begroting</b>	<b>betaald</b>	<b>begroting</b>	<b>betaald</b>
	<b>2.017</b>	<b>2.016</b>	<b>2.016</b>	<b>2.015</b>
<i>beheer en administratie</i>				
reiskosten	30	14	50	0
bankkosten	180	167	170	133
Kamer van Koophandel	0	0	50	50
representatie	50	0	100	48
overig	50	33	50	431
<i>promotiekosten</i>				
hosten website	39	39	39	39
onderhoud website	50	60	50	225
overige promotiekosten	30	22	50	69
<i>doelstelling</i>				
Tamam educatiefonds	250	0	0	1.047
Tamam ZA algemeen	12.500	6.000	7.500	7.423
Steunfonds	100	8.126	7.000	7.090
<b>Totaal</b>	<b>13.279</b>	<b>14.461</b>	<b>15.059</b>	<b>16.555</b>

<sup>2</sup> Enkele grote donateurs hebben aangegeven dat zij hun bijdragen vanaf 2017 noodgedwongen moeten minderen. Dat levert naar verwachting in totaal € 1.650 minder aan donaties op.

<sup>3</sup> We hebben aan het begin van het boekjaar 2017 € 900 ontvangen van de opbrengst van de kerstmarkten van december 2016.

<sup>4</sup> Verwachte donatie preekvergoedingen voor reeds geplande preken.

<sup>5</sup> Bij de begroting van Tamam ZA is een flink tekort geconstateerd tussen de kosten van de voorgenomen activiteiten en de (teruggelopen) inkomsten. Per 1 januari 2017 was er bij Tamam NL nog een saldo in het 'potje' van Tamam ZA van € 3.475. We willen dat plussaldo niet in één keer opmaken maar een buffertje aanhouden vanwege de onregelmatigheid van de inkomsten en vanwege de fluctuaties in de wisselkoers tussen euro en rand. Daarom kiezen we voor een bescheiden begroot tekort van € 439.